



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

פרוטוקול משיבת מליאת המועצה מספר 05 לשנת 2026

התקיימה בחדר הישיבות של המועצה האזורית תמר, ביום ראשון ה- 29.03.2026

משתתפים:

ראש המועצה	ניר ונגר
חבר - הצטרף באמצעות היוועדות חזותית	גלעד שטרית
חבר	דודי קדוש
חבר	יורם דביר
חברה	אור אלבז
חבר	גיא קפלן
חבר - הצטרף באמצעות היוועדות חזותית	דורון סגל
חבר	גבריאל טרק
חבר	גבי מלול

נעדרו:

עזמי קרעין חבר

מוזמנים

מנכ"לית המועצה	מורן יצחקי
גזבר המועצה	עידן שילמן
יועץ משפטי	עו"ד ראם קרפ
יועץ משפטי	עו"ד יורם זמיר
רו"ח מבקר – בהצטרף בהיוועדות חזותית	רו"ח ערן כדורי
רו"ח	רו"ח שרון מררי
דוברת המועצה	רותם אוהיון חייקין
טכנאי מחשב	ניר בן יעקב
מזכירת ראש המועצה	מור טרוזמן
מזכירה בלשכת ראש המועצה	תהילה גורבניוב



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

להלן על סדר היום :

1. אישור פרוטוקול מליאת המועצה 04/2026 מיום 03/05/2026.
2. אישור פרוטוקול מסבב דוא"ל מיום 17.05.2026 – הארכת שירות תמי מסאלם
3. דיווח ראש המועצה
4. אישור תב"רים
5. דוח כספי רבעון 1 לשנת 2026 – לידיעה
6. דוחות כספיים גופי סמך – תמרית, אפעה , חכ"ל – לידיעה
7. דוחות כספיים ועדים מקומיים
8. בקשה להארכת שירות – יצחק בורבא
9. מניות שחר תמר
10. הקפאת פעילות עמותת תמרית
11. שינוי הרכב בועדת איכות הסביבה
12. שונות.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

1. אישור פרוטוקול מליאת המועצה מספר 04 לשנת 2026 מיום 03.05.2026.

החומר נשלח מראש לחברים.
ניר: מציג את הנושא.

החלטה: פה אחד

החלטה: אישור פרוטוקול מליאת המועצה מספר 04 לשנת 2026 מיום 03.05.2026.

2. אישור פרוטוקול מסבב דוא"ל מיום 17.05.2026 – הארכת שירות תמי מסאלם.

החומר נשלח מראש לחברים.
ניר: מציג את הנושא.

החלטה: פה אחד

החלטה: אישור פרוטוקול מסבב דוא"ל מיום 17.05.2026 – הארכת שירות תמי מסאלם.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

3. דיווח ראש המועצה

ניר: מדווח על הנושאים שעמדו על סדר היום ופעילויות בתקופה שחלפה ובחודש הקרוב.

• מאחורינו:

- פטירתה בטרם עת של נופר כהן הושמנד ז"ל
- פעילות הפוגה לתושבים משרתי המילואים
- השתתפות באירוע העשור של מכינת בנות המדבר (משפחת מלח הארץ)
- טורניר טויטו + פתיחת אולם בעין תמר
- קורס דירקטורים לתושבים ועובדים שמאורגן ומסובסד ע"י המועצה בהובלת מנכ"לית המועצה מורן יצחקי
- תחילת עבודות בניית גשר נחל דוד
- פגישת היכרות עם סנ"צ מפקד משטרת ערד סהר שאול ושיחה בנושא חסימת כבישים בשיטפונות
- השתתפות בתכנית אזורית נגב מזרחי-צפון: ישיבה עם מיכל מריל - התייחסות מ.א. תמר
- ועדת בחינה לתפקיד מנכ"ל תאגיד מים וביוב מעיינות זוהר - המנכ"ל הנבחר החליט לא לקחת את התפקיד בגלל פערי שכר
- השתתפות בפגישה צוות להסרת חסמים להטמנת פסולת בטווח המיידי
- פגישה עם איציק לוין והשליח החדש של הסוכנות בטולסה
- ועידת איגוד התאגידים וועידת הערבה
- השתלמות עובדים 2026
- השתתפות בכנס הנהגות הקיבוצים ה-11

לפנינו:

- אירוע פרידה לתמי מסאלם עם סייעות הגנים
- השתתפות בכנס החינוך הבינלאומי הגדול בישראל
- סיום קורס דירקטורים וחלוקת תעודות
- השתתפות במפגש מועצות קו התפר עם יו"ר קק"ל – מר אייל אוסטרנינסקי
- פגישת מטה עם מטה עין גדי
- פגישה עם עמותת איילים בנושא התיישבות בגבול המזרחי
- פגישת מטה עם מטה יישובי הר עמשא – פגישה חצי שנתית פרויקטים הנדסיים
- פגישה עם שר הכלכלה ניר ברקת בנושא - מישור רותם הסרת חסמים ופיתוח עתיד
- סיור עם ניב ויזל מנכ"ל המועצה לשימור אתרים לפרויקט המוזיאון
- סיור שטח + דיון 2 – ועדה גאוגרפית דרום מנדט "מרחב מבואות ערד" דרור ויתיר
- פגישת עבודה עם החברה הממשלתית לתיירות
- פגישה בנושא אקדמיה בערבה עם נשיא אוני' תל אביב
- סיור בספא החדש של מלון קאסלנד-מעלה אדומים
- יום ספורט אזורי והפנינג סיום חוגי הספורט לשנת תשפ"ו
- אירוע סוף שנה בית ספר יסודי
- השתתפות בוועידת השלטון המקומי



4. אישור תב"רים

1. מצורפת בזאת רשימת 3 תב"רים בצירוף ההסברים, לאישור מליאת המועצה :
 - 1.1. הגדלת תב"רים – 2
 - 1.2. פתיחת תב"רים – 1
2. סך הסכום לתקצוב הינו 6,784.26 ₪, כולו ממקורות עצמאיים. כמפורט להלן :

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור הגדלה ופתיחה של תב"רים לפי הטבלה לעיל.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

5. הצגת דוח כספי רבעון 1 לשנת 2026 – לידיעה

החומר נשלח מראש לחברים.

עידן : מציג את הנושא.

הכנסות :

- הכנסות הרשות לתקופת הדוח: כ- 53,368 אלף ₪
- תקציב יחסי כ- 58,149 אלף ₪
- סטייה מתחת לתקציב כ- 4,781 אלף ₪

הוצאות :

- הכנסות הרשות לתקופת הדוח: כ- 52,318 אלף ₪
- תקציב יחסי כ- 58,149 אלף ₪
- סטייה מתחת לתקציב : כ- 5,831 אלף ₪

טבלה המרכזת את עיקרי הסטיות:

הסבר	מתחת לתקציב היחסי	מעל התקציב היחסי	סכום ביצוע	תקציב יחסי	סעיפים
					הכנסות
• נובע מפער תזמון בין חיוב לתשלום	5,819	-	38,145	43,964	ארנונה כללית
• ע"פ ביצוע בפועל	-	474	974	500	הנחות בארנונה
• פקודה מתבצעת בסוף שנה.	531	-	109	640	מפעל המים
• התקבלו אגרות בניה בסכום מהותי - 6.8 מ' ₪	3,370	-	12,312	8,942	יתר עצמיות
• פערים שונים בהכנסה הנובעים מעיתוי תשלומים	115		792	907	תקבולים ממשרד החינוך
• טרם התקבלו השתתפויות : משטרת ישראל בשמירה ומשרד הבטחון	137	-	554	691	תקבולים ממסלתיים אחרים
• דיבידנד שטרם נמשך מהחכ"ל .	2,026	-	2	2,028	תקבולים אחרים

טל. לשכה: 08-6688809 / 08-6688898 פקס לשכה: 08-6584527

נווה זוהר, ד.ג. ים המלח מיקוד 8691000





1

סעיפים	תקציב יחסי	סכום ביצוע	מעל התקציב היחסי	מתחת לתקציב היחסי	הסבר
הוצאות					•
שכר כללי	8,532	7,674	-	858	• ע"פ ביצוע בפועל. (שכר ותקבולי מילואים)
פעולות כלליות	24,159	21,590	-	2,569	• השתתפות הרשות בתיכון - אגודה, משולם מראש • צריכת מים עצמית - פקודה בסוף שנה • קבלניות הצלה וחובשים - ביצוע נמוך (קיצוץ עלויות בתקופת מלחמה) • תביעות מתחת לגובה ההשתתפות - אין ביצוע • תיירות כפרית ופסטיבל התמר - טרם בוצע • פינוי אשפה והטמנה-ביצוע נמוך • א.הסביבה - אין ביצוע • ביטוח לרשות-ביצוע נמוך • תביעות מתחת לגובה ההשתתפות- אין ביצוע • שלוחת מרכז טיפולי- אין ביצוע
מפעל המים	625	393	-	232	• ע"פ ביצוע.
שכר עובדי חינוך	2,936	2,547	-	389	• ע"פ ביצוע בפועל.
פעולות חינוך	5,103	6,422	1,319	-	• השתתפות הרשות בתיכון, פנימייה ותוכנית ביכורים משולם בתחילת רבעון קדימה.
העברות והוצאות חד פעמיות	14,256	10,721	-	3,535	• חלוקת הכנסות -ביצוע נמוך התחשבות על ביצוע בפועל מתבצעת לאחר סגירת רבעון.

תב"רים (התקציב הבלתי רגיל) - טפסים 3,4

להלן הטבלה המרכזת את הנתונים בתקציב הבלתי רגיל:

תב"רים	תיאור	הכנסות באלף ₪	הוצאות באלף ₪	עודף(גרעון) נטו
	תקופת הדוח	33,664	26,008	7,656
	מצטבר עד לסוף התקופה	325,014	292,309	32,705



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

ארנונה – טופס 5

עד לסוף הרבעון הראשון לשנת 2026 :

- חיובי ארנונה שוטפים : כ - 62,449 אלף ₪ (כולל ריבית והצמדה ולאחר הנחות.)
- גבייה בפועל : כ - 37,480 אלף ₪ (כ - 60% מהחיובים.)
- גבייה בגין חובות משנים קודמות : כ - 2,533 אלף ₪ .
- סך כל ההכנסות מגביית ארנונה : כ - 40,013 אלף ₪ .
- יתרת חובות נישומים בארנונה לסוף התקופה : כ - 26,136 אלף ₪ (כולל חובות משנים קודמות בסך של 1,167 אלף ₪.)

תמצית מאזן – טופס 1

- מאזן המועצה נכון ל - 31 במרץ 2026 עומד על כ - 103,314 אלף ₪.
- עודף מצטבר בתקציב הרגיל : כ - 1,050 אלף ₪ .
- עודף זמני בתב"רים ובקרן לעבודות פיתוח : כ - 74,435 אלף ₪ (כנגדו יש השקעות מיועדות בבנקים.)
- יתרת חייבים - תשלומים לא מתוקצבים : מורכבת מהקדמת תשלומים לגופי סמך, מקדמות לעובדים והוצאות מראש.
- יתרת התחייבויות שוטפות לתום תקופת הדוח : כ - 21,983 אלף ₪ (מורכבת מיתרת ספקים וזכאים אחרים
- שטרם שולמו ותקבולים שנגבו מראש ויוכרו כהכנסה בהמשך השנה)

*** דורון סגל הצטרף.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

6. דוחות כספיים גופי סמך – תמרית, אפעה, חב"ל לשנת 2025 – לידיעה

החומר נשלח מראש לחברים.
רו"ח ערן כדורי: נותן סקירה על הדוחות הכספיים.

- תאגיד אפעה תשתיות איכות סביבה
- עמותת "תמרית"
- חברה הכלכלית חבל ים המלח

7. אישור דוחות כספיים ועדים מקומיים

החומר נשלח מראש לחברים.
עידן : מציג כי הדוחות מבוקרים ע"י רו"ח חיצוני ואושרו בוועדת ההנהלה של כל יישוב.
נמצא איתנו רו"ח מררי שיציג את הדוחות כפי שנערכו על ידי רו"ח מברית פיקוח.
רו"ח שרון מררי נותן סקירה על הדוחות הכספיים של הוועד המקומי של הקיבוץ עין גדי.

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור דוח כספי ועד מקומי של הקיבוץ עין גדי לשנת 2025.

רו"ח שרון מררי נותן סקירה על הדוחות הכספיים של הוועד המקומי של היישוב עין חצבה.

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור דוח כספי ועד מקומי של היישוב עין חצבה לשנת 2025.

רו"ח שרון מררי נותן סקירה על הדוחות הכספיים של הוועד המקומי של היישוב נאות הכיכר.

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור דוח כספי ועד מקומי של היישוב נאות הכיכר לשנת 2025.

רו"ח שרון מררי נותן סקירה על הדוחות הכספיים של הוועד המקומי של היישוב עין תמר.

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור דוח כספי ועד מקומי של היישוב עין תמר לשנת 2025.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

8. אישור הארכת שירות מעבר לגיל פרישה – יצחק בורבא

החומר נשלח מראש לחברים.

נר : מציג את הנושא.

הוצגו הטעמים שתומכים בהארכת השירות של יצחק בורבא (פעילות טובה מאוד של החברה בתקופה של משבר ארצי בשוק הפסולת ואת הנושאים שטעונים טיפול בתקופה הקרובה). חלק מחברי המליאה הביעו עמדה עקרונית שיש מקום לרענון בכל משרה שהיא, גם אם בעל המשרה הנוכחי עושה עבודה מצוינת, ולכן אינם תומכים בהארכה.

החלטה : רוב קולות.

התנגדו : גלעד שטרית ודורון סגל

החלטה: אישור הארכת שירות של מר יצחק בורבא מעבר לגיל פרישה, לאור הצורך של האתר בהמשך ניהול יציב בתקופה מורכבת של משבר הפסולת בשנה וחצי מיום 04/12/2027-04/06/2026.

9. העברת מניות שחר תמר אנרגיה וסביבה בע"מ לחברה הכלכלית חבל ים המלח בע"מ ללא תמורה

החומר נשלח מראש לחברים.

נר : מציג את הנושא.

החלטה : פה אחד.

החלטה: אישור העברת מניות שחר תמר אנרגיה וסביבה בע"מ לחברה הכלכלית חבל ים המלח בע"מ ללא תמורה בהתאם לנוהל האסדרה של משרד הפנים ואישור שניתן להקמת החברה וכן בהתאם לתקנון התאגיד.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

10. הקפאת פעילות עמותת תמרית

החומר נשלח מראש לחברים.

ניר : מציג את הנושא.

העמותה הוקמה על מנת לפעול בתחומי החינוך התרבות והרווחה לפני 32 שנים כעמותה עירונית בבעלות מלאה של המועצה. מדובר בתקופה בה הייתה המועצה קטנה הרבה יותר בהיקפי הפעילות שלה.

כיום שלמועצה יש אגפים פעילים וחזקים בתחומים אלו (אגף חינוך ואגף ישובים) אין צורך בהמשך פעילות העמותה, מה גם שכ - 90% מימון פעילות העמותה מגיע מהמועצה, יש חלוקה פנימית של הפעילות בין אגף ישובים (בתחום התרבות והרווחה) לבין אגף חינוך (חוגים).

כרגע אין בכוונתנו לסגור את העמותה, אלא רק להקפיא את פעילותה הנוכחית, מכיוון שהיא יכולה לשמש בעתיד כדרך לגיוס תרומות במידה ונחליט לפעול בתחום. יחד עם זאת אין בה צורך בפעילות השוטפת, דבר הגורם לחוסר בהירות ניהולית וגם להוצאת כספים אומנם לא גדולה להחזקת המנגנון.

עובדי תמרית שעובדים במשרה מלאה יעברו להיות מועסקים ע"י המועצה עובדים חלקיים/שעתיים תבחן דרך העסקתם כל אחד לגופו.

גבי : אני חושש שמא השינוי במתווה הפעילות יגרום לפגיעה בפעילות החינוכית לגופה.

ניר : אין בסיס לחשש הזה.

החלטה : רוב קולות.

גבי מלול - התנגד

החלטה : אישור הקפאת פעילות עמותת תמרית בעקבות חוסר צורך בהמשך פעילות



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

11. שינוי הרכב בוועדת איכות הסביבה

החומר נשלח מראש לחברים.

ניר : מציג את הנושא.

בעקבות בקשתו של מר דורון סגל, יו"ר הוועדה, לסיים את תפקידו כיו"ר ולהמשיך כחבר בוועדה, הוחלט כי מר גלעד שטרית יחליף אותו בתפקיד יו"ר הוועדה.

להלן הרכב הוועדה המעודכן :

תפקיד	שם חבר בוועדה	יישוב
יו"ר הוועדה	גלעד שטרית	הר עמשא
חבר	גבריאל טרק	עין גדי
חבר	דורון סגל	נאות הכיכר
חברה	אור אלבו	עין גדי
חברה	קורין טויטו	נאות הכיכר
חבר	גונדי שחל	עין גדי
חבר	ד"ר עודד קינן	עין תמר
אחראית חומרים ופרוטוקול	הדס זרח	

החלטה : פה אחד.

החלטה : אישור החלפתו של חבר מליאת המועצה מר דורון סגל כיו"ר הוועדה במר גלעד שטרית.
דורון סגל ימשיך לשמש כחבר בוועדה.



המועצה האזורית תמר
ים המלח

לשכת ראש המועצה

12. שונות

- ניר מבקש מחברי המליאה להעלות נושא נוסף

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור העלאת נושא נוסף למליאה.

נסיעה של מר יובל גולדמן מאגף הנדסה לקפריסין לצורך מתן עדות במסגרת הליך
הבוררות בתביעתה של חברת סמט נגד חל"י.

באזור המלונות קיימות 2 מערכות הגנה על המלונות

1. קיר שמונע מהמים של הבריכה להגיע למלונות
2. מערכת שאוספת את מי הנגר שמצטברים על הקיר ומעבירה לים לא דרך בסיסי המלונות

כנגד המועצה וכנגד חלי מתנהל הליך בוררות בבית הדין הבינלאומי על ידי חברת סמט.

חלי לקחה על עצמה את כל ניהול התיק ויש למועצה כתב שיפוי שכל מה שייפסק כנגד המועצה חלי תשלם. המועצה התחייבה לעזור במה שאפשר.

ההליך מתקיים בפרוצדורה של בוררות בקפריסין ולכן צריך את אישור המועצה כדאי שיובל יוכל לטוס לתת את העדות שלו בפני הבורר. כל העלויות מכוסות על ידי חלי.

החלטה: פה אחד.

החלטה: אישור נסיעה של מר יובל גולדמן לקפריסין לצורך מתן עדות
במסגרת הליך הבוררות בתביעתה של חברת סמט נגד חל"י, וזאת מתוקף
תפקידו. ההוצאות הכרוכות בה ימומנו על ידי חל"י.

ניר ונגר - ראש המועצה

הישיבה ננעלה!

רשמה: מור טרוזמן